

**МІНІСТЕРСТВО ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВНУТРІШНІХ СПРАВ  
КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ ЛЬОТНИЙ КОЛЕДЖ**

**Циклова комісія економіки та управління**

**ПРОГРАМА**

навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»  
обов'язкових компонент  
освітньо-професійної програми першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

**Логістика**

**Харків 2022**

### **ЗАТВЕРДЖЕНО**

Науково-методичною радою  
Харківського національного  
університету внутрішніх справ  
Протокол від 30.08.2022 № 8

### **СХВАЛЕНО**

Методичною радою  
Кременчуцького льотного  
коледжу Харківського  
національного університету  
внутрішніх справ  
Протокол від 22.08.2022 № 1

### **ПОГОДЖЕНО**

Секцією науково-методичної ради  
ХНУВС з гуманітарних та соціально-  
економічних дисциплін  
Протокол від 29.08.2022 № 8

Розглянуто на засіданні циклової комісії економіки та управління, протокол від  
15.08.2022 № 1

**Розробники:** викладач циклової комісії економіки та управління, к.е.н.,  
Глазунова О.О., голова циклової комісії економіки та управління, к.е.н., доцент  
Скрипнюк К.О.

### **Рецензенти:**

1. Старший викладач циклової комісії економіки та управління КЛК  
ХНУВС, к.е.н., спеціаліст вищої категорії, викладач – методист, Цимбалістова  
О.А.

2. Професор кафедри логістики НАУ, доктор економічних наук,  
професор, експерт Українського логістичного альянсу (УЛА) Смерічевська С.В.

## ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма вивчення навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» складена відповідно до освітньо-професійної програми Логістика підготовки першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент.

Навчальна дисципліна «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» – це одна з обов’язкових спеціальних (фахових) компонент підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 Менеджмент, освітньо-професійною програмою «Логістика».

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є закономірності, принципи, методи організації та управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.

**Міждисциплінарні зв’язки:** ґрунтується на знаннях, отриманих під час вивчення таких дисциплін, «Економіка підприємства», «Основи економічної теорії», «Історія економіки та економічної думки», «Основи менеджменту», забезпечує базу для засвоєння матеріалу з навчальних дисциплін «Маркетинг», «Ризик-менеджмент», «Міжнародна економіка» та ін.

Програма навчальної дисципліни складається з таких тем:

1. Теоретичні основи інноваційного менеджменту.
2. Зміст інноваційного менеджменту. Інноваційний тип та інноваційна модель розвитку економіки.
3. Інноваційно-інвестиційна діяльність підприємства.
4. Управління інноваційним проектом.
5. Правила прийняття інвестиційних рішень.
6. Інвестиційні ризики, їх оцінка та мінімізація.

### 1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» є формування в здобувачів вищої освіти теоретичних знань щодо особливостей управління інвестиційно-інноваційною діяльністю та практичних навичок прийняття ефективних управлінських рішень.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» є формування теоретичних знань щодо економічної сутності та видів інвестицій; особливостей інвестиційно-інноваційної діяльності; функцій і методичного інструментарій інвестиційно-інноваційного менеджменту; набуття практичних вмінь і навичок щодо управління інноваційним розвитком підприємства, інвестиційно-інноваційними проектами, ризиками тощо.

1.3 Згідно з вимогами освітньої програми студенти повинні:

**знати:**

- економічну сутність та форми інвестицій;
- сутність та основні тенденції розвитку інвестиційно-інноваційного менеджменту;
- методи та прийоми інвестиційно-інноваційного менеджменту;
- особливості прийняття рішень в інвестиційно-інноваційному менеджменті;
- види інвестиційно-інноваційних проектів та можливі ризики;
- методи мінімізації інвестиційних ризиків;
- методи оцінювання ефективності інвестиційно-інноваційних проектів;

**вміти:**

- формувати систему організаційного та інформаційного забезпечення інвестиційно-інноваційного менеджменту на підприємстві;
- здійснювати інвестиційний аналіз та планування інвестиційної та інноваційної діяльності;
- забезпечувати контроль за основними формами та напрямками інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства;
- оцінювати ефективність інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства;
- управляти інвестиційно-інноваційними проектними ризиками та обґрунтовувати методи їх мінімізації.

#### 1.4. Форма підсумкового контролю (залік)

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин / 3 кредити ECTS.

#### 1.5. Програмні компетентності:

Програмні компетентності, які формуються при вивченні навчальної дисципліни:		
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми під час професійної діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів інвестиційно-інноваційного менеджменту	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН 5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації
	ПРН 6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень
	ПРН 8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
Додаткові результати навчання (ПРН)	ПРН 24	Демонструвати навички використання інформаційних технологій та інформаційних систем, що забезпечують управління логістичними процесами та ланцюгами поставок в режимі

		реального часу, а також управління ризиками, управління логістичними проектами, особливостей контрактної логістики та специфіки міжнародних, національного та регіонального ринків логістичних послуг
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні
	ЗК 12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
	ЗК 14	Здатність працювати у міжнародному контексті
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	СК 2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища
	СК 3	Здатність визначати перспективи розвитку організації
	СК 7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту
	СК 12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
Додаткові спеціальні компетентності (СК)	СК 22	Здатність організовувати роботу в проектних групах, здійснювати розробку і впровадження логістичних інвестиційних, інноваційних проектів та їх бізнес-планів, стартап-проектів, брати участь в проведенні тендерів на комплексне логістичне обслуговування

## 2. Короткий опис змісту навчальної дисципліни

### Тема №1 Теоретичні основи інноваційного менеджменту

Економічна сутність інвестицій, їх класифікація та роль. Поняття інвестиційної діяльності підприємства та її особливості. Сутність і зміст інвестиційного менеджменту та його місце в системі загального менеджменту підприємства.

### Тема №2 Зміст інноваційного менеджменту. Інноваційний тип та інноваційна модель розвитку економіки

Сутність понять «інновація», «інноваційний менеджмент». Національна інноваційна система. Інноваційна інфраструктура.

### Тема №3 Інноваційно-інвестиційна діяльність підприємства

Зміст інноваційно-інвестиційної діяльності. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.

### Тема №4 Управління інноваційним проектом

Інноваційний проект: поняття та основні види. Моделі управління інноваційними проектами. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.

Методи інвестування та фінансування інноваційних проектів. Управління проектними ризиками.

### **Тема №5 Правила прийняття інвестиційних рішень**

Методи обґрунтування відбору інвестиційних проектів за критеріями ефективності. Правила прийняття рішень з відбору незалежних та альтернативних інвестиційних проектів.

### **Тема №6 Інвестиційні ризики, їх оцінка та мінімізація**

Поняття інвестиційних ризиків, їх класифікація та характеристика. Кількісна оцінка ризиків інвестиційного проекту. Методи запобігання та мінімізації інвестиційних ризиків.

## **3. Рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті**

### **Основна література:**

1. Дука А. П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування: Навчальний посібник. К.: Каравела, 2012. 432 с.
2. Інвестування : компендіум / С.М. Безродна, Н.В. Миськова. Чернівці, 2013. 200 с.
3. Кавецький В. В., Причепя І. В., Нікіфорова Л. О. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: навч. посібник. Вінниця: ВНТУ, 2016. 136 с.
4. Микитюк П. П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент: навч. пос. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр «Економічна думка ТНЕУ». 2015. 452 с.
5. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
6. Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс: підручник / Б.М. Андрушків, О.Б. Бойко, Ю.Я. Вовк, І.П. Вовк, О.М. Владимир, П.Д. Дудкін, І.А. Кінаш, Л.Я. Малюта, Н.Ю. Мариненко, Л.М. Мельник, Г.С. Нагорняк, І.С. Нагорняк, В.А. Паляниця, О.Б. Погайдак, О.В. Скидан, І.І. Стойко, І.Б. Федішин, Р.П. Шерстюк. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2015. 1146 с.
7. Управління інноваціями: навч. посібник / О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчіна, О.В. Киричок. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с.
8. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. Одеса: Одеський національний ун-т імені І. І. Мечникова, 2015. 382 с.

## Допоміжна література:

9. Костюкевич Р.М. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник / Рівне: НУВГП, 2011. 270 с.
10. Сазонець І.Л., Федорова В.А. Інвестування : підручник. К. : Центр учбової літератури, 2011. 312 с.
11. Федоренко В.Г. Інвестиційний менеджмент: навч. посібник. К. : МАУП, 2013. 184 с.
12. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник / М.П. Бутко, І.М. Бутко, М.Ю. Дітковська та ін. ; за заг. ред. М.П. Бутка. К. : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.
13. Попадинець Н.М., Журавель Ю.В. Інвестиційно-інноваційний розвиток національної економіки на засадах діджиталізації та дизайн-менеджменту. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. 2019. Випуск 3 (81). С. 132–135.
14. Управління інноваційними проєктами в умовах міжнародної інтеграції: монографія / О.О. Охріменко, Н.Є. Скоробогатова, І.М. Манаєнко, Р.С. Яресько. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 262 с.
15. Левицька С.О., Полухович М.Д. Джерела фінансування інноваційної діяльності в Україні. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»: науковий журнал*. Острог: Видво НУ»ОА», березень 2017. № 4 (32). С. 55–58.

## Інформаційні ресурси в Інтернеті

16. Державна служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
17. Закон України «Про інвестиційну діяльність» N 1561-XII (зі змінами та доповненнями). URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
18. Законодавча база України. URL : Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/>

## 4. Засоби оцінювання здобувачів вищої освіти

### Питання для підсумкового контролю (залік):

1. Економічна сутність інвестицій, їх класифікація та роль.
2. Поняття інвестиційної діяльності підприємства та її особливості.
3. Сутність і зміст інвестиційного менеджменту та його місце в системі загального менеджменту підприємства.
4. Інновації: економічна суть, класифікація,
5. Типи інновацій.
6. Сутність та зміст інноваційного менеджменту.
7. Функції інноваційного менеджменту.
8. Рішення в інноваційному менеджменті та методи їх прийняття.
9. Сутність та поняття «інноваційний процес» та «інноваційна

діяльність».

10. Різновиди та складові інноваційної діяльності.
11. Етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні.
12. Проблеми впровадження інноваційних процесів в організації.
13. Система інформаційних ресурсів та науково-технічного програмні продукти для забезпечення інноваційної діяльності.
14. Поняття та особливості інноваційної стратегії.
15. Типи інноваційних стратегій.
16. Розроблення і обґрунтування інноваційної стратегії.
17. Процес розроблення нового продукту
18. Виникнення нових організаційних форм і структур розроблення та реалізації інновацій.
19. Технопарки і технополіси.
20. Інноваційні центри-інкубатори.
21. Консультативні фірми і венчурні фірми.
22. Науково-технічна кооперація.
23. Стратегічні альянси.
24. Система механізмів інвестування.
25. Механізми мобілізації власних коштів.
26. Механізми мобілізації позикових коштів.
27. Механізми мобілізації залучених коштів.
28. Формування та оптимізація складу інвестицій для фінансування інновацій.
29. Менеджери в інноваційній сфері: їх роль, функції та повноваження.
30. Основні вимоги до професійної компетенції інноваційних менеджерів.
31. Правила організації інноваційного менеджменту на підприємстві.
32. Організаційне забезпечення інвестиційного менеджменту на підприємстві.
33. Сутність інноваційного потенціалу підприємства.
34. Елементи інноваційного потенціалу підприємства.
35. Інноваційний потенціал та інноваційна активність.
36. Оцінювання інноваційного потенціалу підприємства.
37. Методика комплексного оцінювання інноваційного потенціалу.
38. Поняття та класифікація видів інвестиційно-інноваційних проектів.
39. Етапи управління інвестиційно-інноваційних проектів.
40. Методичний інструментарій управління інвестиційно-інноваційними проектами за періодами їх здійснення.
41. Аналіз та управління ефективністю інвестиційно-інноваційних проектів.
42. Суть ризиків та особливості їх прояву в інвестиційно-інноваційній діяльності підприємства.
43. Чинники формування ризиків та їх вплив на ефективність інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства.
44. Методи аналізу та оцінки ризику.
45. Вплив ціноутворення на ефективність інвестиційно-інноваційної



діяльності підприємства.

46. Оцінка впливу інвестицій та інновацій на ефективність операційної діяльності підприємства.

47. Вплив інвестиційно-інноваційної діяльності на фінансові результати.